



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de Bretagne

1/6

JUSQU'ICI TOUT VA BIEN...

ou comment identifier

les **signes** qui doivent alerter

les dirigeant.e.s d'association



LA GOUVERNANCE

LES SIGNES QUI ALERTENT

- Il y a moins ou peu de réponses aux mails, et de participations aux réunions du CA, commission, bureau...
- Il y a peu d'interventions ou des personnes qui ne s'expriment pas
- Il y a des tensions lors des réunions entre des administrateur.ice.s ou avec la direction
- Vous n'arrivez pas à suivre votre ordre du jour ou à aborder les sujets prévus

LES SIGNES QUI ALERTENT

- Un.e membre du CA très actif est parti ou indisponible
- Vous n'arrivez pas à prendre de décisions collectivement
- Vous sentez une forme d'usure ou de fatigue parmi les administrateur.ice.s

LES PISTES DE SOLUTIONS À EXPLORER...



PISTES & SOLUTIONS À EXPLORER

Ces situations peuvent être les premiers signes d'une démobilisation des administrateur.ice.s, d'une perte de sens dans l'engagement dans l'association, de difficultés pour les administrateur.ice.s à suivre les actions menées par l'association.

- Échanger sur ce sujet avec les administrateur.ices et les inviter à formuler des propositions
- Définir des référents par sujet au sein des administrateur.ices, en fonction des envies

PISTES & SOLUTIONS À EXPLORER

- Si besoin, repartager ou refondre le projet associatif
- Formaliser les règles d'organisation de la gouvernance
- Faire preuve de reconnaissance : temps conviviaux, valorisation
- Créer de nouvelles manières de faire, accompagner l'évolution des instances de gouvernance

POUR ALLER PLUS LOIN

Consulter “Les Enjeux de la relation gouvernance-bénévoles et salariés dans les associations”.



Consulter “Le Renouvellement des Gouvernances Associatives”.



LA PROCHAINE ÉTAPE ?

- La Cress Bretagne, avec France Active Bretagne et l'UDES, propose **deux webinaires** pour accompagner les structures de l'ESS en difficulté économique et financière et leur donner des clés concrètes d'action. [Cliquez ici pour vous inscrire.](#)